



**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА
«ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО»**

м. Чернігів, 2023

Зміст

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	3
РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ.....	5
ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ	6
ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ	7
СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА.....	8
ОХОРОНА ПРАЦІ ТА БЕЗПЕКА.....	11
РИЗИКИ	13
ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ.....	14
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ.....	20
КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ.....	24

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

У лютому 1978 року було створено три потужні підприємства: Чернігівське північне підприємство електромереж (яке включало 9 північних районів області та всі електроустановки, які були розташовані на їх території), Чернігівське центральне підприємство електромереж, Прилуцьке підприємство електромереж, які підпорядковувалися об'єднанню «Київенерго».

У 1995 році у зв'язку з прийняттям Закону України «Про електроенергетику» ДЕК «Чернігівобленерго» реорганізовано в ДАЕК «Чернігівобленерго». Остання реорганізація підприємств електромереж проходила в 1998 році.

Північні і Південні високовольтні електромережі, а також 22 райони електромереж та Чернігівські міські електричні мережі увійшли до складу створеного відкритого акціонерного товариства «Енергопостачальна компанія «Чернігівобленерго» як відокремлені підрозділи, і для них почався новий етап розвитку.

18 квітня 2011 року ВАТ ЕК «Чернігівобленерго» рішенням загальних зборів акціонерів було перейменовано в Публічне Акціонерне Товариство «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО».

16 квітня 2019 року ПАТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» рішенням загальних зборів акціонерів було перейменовано в Акціонерне Товариство «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО».

Починаючи з 2019 року основна діяльність АТ "ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО" – це надання послуг з розподілу електричної енергії. Провадження господарської діяльності здійснюється відповідно до Закону України «Про ринок електричної енергії» та отриманої ліцензії Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг (постанова №1434 від 13.11.18).

Основним видом діяльності АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО», як Оператора системи розподілу, є проведення на підставі отриманої ліцензії господарської діяльності з розподілу електричної енергії у межах місць провадження господарської діяльності, а саме на території Чернігівської області та м. Славутич Київської області в межах розташування системи розподілу електричної енергії, що перебуває у власності АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» та електричних мереж інших власників, які приєднані до мереж ліцензіата.

До складу АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» входять 6 відокремлених підрозділів:

- Чернігівський район електричних мереж;
- Ніжинський район електричних мереж;

- Прилуцький район електричних мереж;
- Бахмацький район електричних мереж;
- Корюківський район електричних мереж;
- Чернігівські міські електричні мережі.

Площа ліцензійної діяльності становить близько 31,9 тис.кв.км.

Місія компанії

АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» досвідчена енергокомпанія з легендарного краю. Розвиток – наша стратегія. Суспільні потреби – наш пріоритет. Корпоративні завдання – наш обов'язок. Сучасні технології та надійне партнерство – особливість АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО». Ефективне управління та відповідальність кожного працівника роблять неможливе можливим.

Цілі компанії

Стати лідером з якості обслуговування споживачів серед споріднених підприємств не тільки регіону, а й всієї країни. Сприяти успішності клієнтів, чим створити основу для дострокового успіху нашого бізнесу.

Створити надійну та стабільну інфраструктуру системи розподілу електроенергії шляхом інвестицій в електромережі, автоматизації виробництва та впровадження інформаційних технологій у всі сфери діяльності.

Оптимізувати систему управління і виробничі бізнес-процеси, застосовуючи інноваційні рішення, для забезпечення передбачуваного доходу акціонерів.

Забезпечити стабільну та мотивуючу робочу атмосферу, яка стимулює розвиток, самореалізацію, кар'єрне зростання співробітників, заохочуючи їхні практичні рішення та сміливі ідеї достойною винагородою за працю.

Інвестувати в суспільство, для якого ми працюємо, отже у наше власне майбутнє, створюючи безпечні і здорові умови, ефективно використовуючи ресурси та зберігаючи довкілля.

Органами Товариства є:

Загальні збори – Вищий орган Товариства;

Наглядова рада – орган, який здійснює захист прав акціонерів Товариства, і в межах компетенції контролює та регулює діяльність Правління;

Правління – колегіальний виконавчий орган Товариства, який в межах компетенції здійснює управління поточною діяльністю Товариства;

Ревізійна комісія – орган Товариства, який в межах компетенції здійснює перевірку господарської діяльності Товариства.

Загальна технічна характеристика

1. Повітряні лінії електропередач напругою:

110 кВ	–	1 357,59	км
35 кВ	–	2 680,25	км
10 кВ	–	12 726,05	км
6 кВ	–	17,66	км
500 В і нижче	–	17 691,17	км

Усього повітряних ліній **34 472,73** км по трасі.

2. Кабельні лінії напругою:

35 кВ	–	4,12	км
10 кВ	–	1 004,65	км
6 кВ	–	5,48	км
500 В і нижче	–	707,53	км

Усього кабельних ліній **1 721,784** км.

РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Надходження електроенергії в мережі

У 2023 році загальне надходження електроенергії в мережі АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» склало 1 780,2 млн. кВт*год.

Розподіл електроенергії

Загальний обсяг розподіленої електричної енергії за 2023 рік по АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» склав 1 549,1 млн. кВт*год.

Фінансово-економічні показники

2023 рік АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО»:

Показники	тис. грн. 2023
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2 666 807
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2 113 260
Адміністративні витрати	99 613
Інші операційні та інші доходи	45 124
Інші витрати та витрати іншої діяльності	96 941
Податок на прибуток	72 549
Фінансовий результат	329 568

ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Результат діяльності будь-якого суб'єкта господарювання залежить від наявності та ефективності використання фінансових ресурсів. Раціональне використання фінансових ресурсів віддзеркалює фінансовий стан підприємства, який в умовах ринкової економіки має першорядне значення. Хороший фінансовий стан підприємства – це запорука його фінансової стабільності. У стабільності фінансового стану підприємств зростає зацікавленість з боку постачальників, банків, акціонерів, інвесторів, податкових органів. У цьому зв'язку важливе значення має достовірна оцінка фінансового стану компанії, що забезпечується обґрунтованим здійсненням його аналізу.

Аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) здійснюється за даними балансу і характеризує структуру джерел фінансування ресурсів, ступінь фінансової стійкості та незалежності підприємства від зовнішніх джерел фінансування діяльності. Значною мірою стабільність фінансового стану підприємства зумовлена його діловою активністю, що залежить від ринків збуту продукції, ділової репутації суб'єкта господарювання, ефективності використання наявних ресурсів та стабільності економічного зростання.

Підприємство може бути ліквідним в більшій або меншій мірі, або у нього взагалі може бути відсутня ліквідність. Для оцінки реального ступеня ліквідності підприємства спочатку необхідно здійснити аналіз ліквідності балансу, порівнявши підсумки з кожної групи активів і пасивів:

Найбільш ліквідні активи (А1)	Найбільш термінові зобов'язання (П1)
Швидкоореалізовані активи (А2)	Короткострокові пасиви (П2)
Повільноореалізовані активи (А3)	Довгострокові пасиви (П3)
Важкоореалізовані активи (А4)	Постійні пасиви (П4)

Найбільш ліквідними активами є кошти та їх еквіваленти (ними одразу можна покрити борги), а також поточна дебіторська заборгованість. При цьому прострочена дебіторська заборгованість враховується лише у разі вжиття певних заходів щодо її погашення, тобто коли є впевненість у швидкому її перетворенні на кошти.

До високоліквідних активів належать також цінні папери, які враховуються у складі поточних фінансових інвестицій, тобто ті, що містяться у другому розділі активів.

Менш ліквідними активами вважаються товари, готова продукція, запаси, незавершене виробництво.

Розрахунок окремих коефіцієнтів для оцінки платоспроможності АТ «ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО».

Коефіцієнта ліквідної платоспроможності (Кл.п.) визначається відношенням загальної суми оборотних (поточних) активів і витрат майбутніх періодів (розділ II балансу) до загальної суми зобов'язань і доходів майбутніх періодів. Значення коефіцієнту на початок 2023 року дорівнює 1,1, на кінець 2023 – 1,2..

Коефіцієнт критичної ліквідності (Клікв. (крит.)) або швидкої ліквідності визначається відношенням величини оборотних (поточних) активів за мінусом запасів і незавершеного виробництва до величини поточних зобов'язань. За даними балансу АТ «ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО» на початок 2023 року дорівнює 1,1, на кінець 2023 – 1,2.

ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

В діяльності АТ «ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО» значна увага приділяється екологічному напрямку відповідно до вимог Законів України «Про управління відходами» та «Про охорону навколишнього природного середовища», особливо в частині, що стосується збирання, розміщення та утилізації речовин та матеріалів, що утворюються від діяльності підприємства. На виконання вимог діючого законодавства України у сфері охорони навколишнього середовища Товариством розроблено інструкцію «Про правила збирання та тимчасового розміщення відходів на промислових майданчиках АТ «ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО».

У 2023 році в Товаристві була проведена значна робота з обліку, повного збирання, тимчасового зберігання утворених відходів та подальшої передачі їх на спеціальні підприємства, які мають ліцензії на утилізацію.

За 2023 рік в АТ «ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО» було утворено:

- 0,008 т люмінесцентних ламп (0101 клас безпеки);
- 1,928 т свинцевих акумуляторних батарей (0101 клас безпеки);
- 7,429 т зношених автомобільних шин (0104 клас безпеки);
- 47,847 т брухту кольорового металу (0104 клас безпеки);
- 83,872 т брухту чорного металу (0104 клас безпеки);
- 8,115 т відпрацьованих трансформаторних оливи (0102 клас безпеки);
- 183,377 т змішаних комунальних відходів (0104 клас безпеки).

Протягом 2023 року Товариством передано на утилізацію іншим підприємствам:

- 0,271 т люмінесцентних ламп (0101 клас безпеки);
- 0,711 т свинцевих акумуляторних батарей (0101 клас безпеки);

- 45,308 т брухту кольорового металу (0104 клас небезпеки);
- 88,483 т брухту чорного металу (0104 клас небезпеки);
- 24,065 т відпрацьованих трансформаторних олив (0102 клас небезпеки);
- 28,137 т зношених автомобільних шин (0104 клас небезпеки);
- 183,377 т змішаних комунальних відходів (0104 клас небезпеки).

Використання води АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» відбувається лише на власні потреби, а саме питні та санітарно-гігієнічні. У виробничій діяльності Товариства використання води на виробничі потреби не відбувається.

З метою зменшення впливу на навколишнє середовище АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» активно проводить заходи щодо недопущення розливів олив під оливонаповненим обладнанням, заміну застарілого оливонаповненого обладнання та обладнання з вмістом шкідливих речовин на сучасне, що створює менший вплив на екологію. Товариством забезпечується утримання місць для тимчасового зберігання відходів в належному санітарному стані, що не допускає забруднення відходами навколишнього середовища.

СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Загальна кількість працівників та частка жінок на керівних посадах

Середня кількість працівників АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» за 2023 рік складає 2827 осіб, з них 766 жінок, з яких 48 жінок займають керівні посади.

Заохочення (мотивація) працівників

АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» застосовує систему мотивації на рівні Товариства, яка ґрунтується на певних вимогах, а саме:

- надання однакових можливостей щодо зайнятості та посадового просування за критерієм результативності праці;
- проведення політики, спрямованої на збільшення доходів працівників в міру зростання ефективності виробництва;
- забезпечення належних умов безпеки праці, охорони здоров'я та зростання добробуту всіх працівників;
- створення умов і забезпечення можливостей для зростання фахової майстерності, підвищення кваліфікації та перекваліфікації;

- створення у колективі сприятливого психологічного клімату, атмосфери довіри й адекватних двосторонніх відносин між керівниками і працівниками.

Дуже важливу роль у мотивації праці відіграє система матеріального стимулювання, яка включає в себе дію декількох Положень:

«Положення про преміювання працівників АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» за результатами фінансово-господарської діяльності»;

«Положення про преміювання працівників АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» за результатами фінансово-господарської діяльності за обліковий період»;

«Положення про преміювання працівників АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» за виявлення у юридичних осіб та фізичних осіб – підприємців порушень Правил роздрібного ринку електричної енергії»;

«Положення про преміювання працівників АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» за виявлення порушень юридичними особами та фізичними особами - підприємцями Правил надання доступу до інфраструктури об'єкта енергетики та сприяння у наданні послуг з інших видів діяльності»;

«Положення про одноразове заохочення працівників АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» за виконання особливо важливих робіт та індивідуальну професійну майстерність».

Преміювання працівників направлене на зниження виробничого травматизму, посилення матеріальної зацікавленості працівників АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО», а також їх персональної відповідальності за виконання своїх трудових обов'язків по забезпеченню надійності розподілу електроенергії і зменшення технологічних втрат електроенергії та сприяє підвищенню рівня мотивації працівників до добросовісної і ініціативної праці та рівня відповідальності кожного працівника за загальний результат роботи Товариства.

Навчання та освіта персоналу

Навчання в навчально-курсівому комбінаті Товариства протягом 2023 року проводилось у змішаній формі: очно для персоналу, який знаходиться в м. Чернігів та дистанційно для персоналу, який відповідно знаходиться за межами міста.

Щодо якісного складу працівників, слід навести такі показники: повну вищу освіту мають 1102 працівники, неповну вищу та базову вищу освіту мають 791 працівник. Решта працівників має професійно-технічну та середню освіту.

Загалом за 12 місяців 2023 року в навчально-курсівому комбінаті АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» пройшли навчання 899 осіб.

Проведено:

- перепідготовка робітників (первинне навчання з професії) - 338 осіб;
- курси з питань та нормативно-правових актів з охорони праці - 429 осіб;
- курси з технології робіт - 20 осіб;
- психологічних тренінгів - 112 осіб.

В інші навчальні заклади протягом року було направлено на навчання 39 працівників Товариства, у відповідності до корегованого орієнтовного плану навчання на 2023 рік:

- у ТОВ «Чернігівський обласний навчально-курсний комбінат» на теоретичне навчання (машиніст автовишки та автогідропідіймача, з правил охорони праці під час експлуатації навантажувачів та підготовки водіїв навантажувачів) - 14 осіб;
- у ДП «Чернігівський ЕТЦ» на курси з нормативно-правових актів з охорони праці - 21 особа;
- у ДП УКК Корпорація «УКРБУД» на теоретичному навчанні (електрогазоварник, машиніст бурокаранової самохідної машини) - 4 особи.

Рівні можливості працевлаштування

АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» дотримується рівності права при прийомі на роботу, принципів прозорості і доступності інформації про наявні вакансії, вимог до кандидатів, проведення конкурсів на вакантні посади.

На офіційному сайті Товариства в публічному доступі завжди є актуальна інформація щодо наявних вакансій.

В Товаристві працює 1143 особи з числа громадян, що потребують соціального захисту, а саме:

- матері та батьки, які мають на утриманні дитину (дітей) віком до шести років;
- батьки, які виховують без одного з подружжя дитину віком до 14 років або дитину з інвалідністю;
- батьки, які утримують без одного з подружжя особу з інвалідністю з дитинства;
- молодь, яка закінчила або припинила навчання у загальноосвітніх, професійно-технічних і вищих навчальних закладах і яка вперше приймається на роботу;
- особи, яким до настання права на пенсію за віком, відповідно до статті 26 Закону України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування", залишилося 10 і менше років;

- учасники бойових дій, зазначені у пунктах 19 і 20 частини першої статті 6 Закону України "Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту".

Крім перерахованих вище, в АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» працевлаштовано 138 осіб з інвалідністю.

Повага прав людини

Пріоритетним завданням АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» є визнання та повага до прав і свобод людини. Діяльність Товариства спрямована на забезпечення рівня кваліфікації працівників операційним потребам підприємства – з одного боку, та на утвердження і забезпечення непорушності прав працівників та їх гарантії – з іншого.

АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» дотримується демократичних конституційних норм про працю України шляхом забезпечення можливості вибору професії та недопустимості виконання обов'язків, не передбачених посадовими та робочими інструкціями. У діяльності Товариства поважаються особисті свободи, права та гідність людини, не допускаються будь-які форми обмеження прав людини, у зв'язку із реалізацією виробничих функцій. Всім працівникам Товариства гарантується повага до прав людини без будь-яких обмежень щодо раси, кольору шкіри, політичних, релігійних та інших переконань, статі, гендерної ідентичності, етнічного та соціального походження, віку, стану здоров'я, сімейного та майнового стану, місця проживання, за мовними або іншими ознаками.

Заходи з боротьби з корупцією та хабарництвом

АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» веде бізнес відкрито та прозоро, відповідно до вимог чинного законодавства. Безумовний пріоритет – етичне ведення бізнесу з нульовою толерантністю до корупції.

Протягом 2023 року в АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» проводилась періодична оцінка корупційних ризиків у діяльності Товариства. Здійснювалась антикорупційна перевірка ділових партнерів та проводились заходи щодо запобігання корупції.

ОХОРОНА ПРАЦІ ТА БЕЗПЕКА

Система управління охороною праці в АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» функціонує згідно затвердженого Положення про Систему управління охороною праці в АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО», затвердженого протоколом засідання Наглядової Ради від 06.04.2023 та введеного в дію наказом Голови Правління та Фінансового директора АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» від 29.05.2023 № 199/01-03.

В АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» було розроблено та затверджено План комплексних заходів з підвищення рівня охорони праці на 2023 рік.

Згідно даного Плану впродовж 2023 було здійснено:

- забезпечення працівників спецодягом, спецвзуттям та іншими засобами індивідуального захисту;
- виконання вимог організаційно-розпорядчих документів Міненерго України;
- перевірки об'єктів АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» та прилеглих ділянок з метою виявлення замінування, наявності снарядів, вибухових пристроїв та інших підозрілих предметів і матеріалів, що створюють або можуть створити загрозу працівникам, із залученням представників ДСНС України у Чернігівській області;
- забезпечення участі усіх сторін соціального діалогу у процесі формування і реалізації політики АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» з безпеки та гігієни праці;
- створення належних, безпечних і здорових умов праці працівників шляхом проведення обстежень, ремонтів або реконструкцій приміщень і споруд, робота в яких пов'язана із підвищеним рівнем небезпеки для працюючого персоналу, вжиття заходів з мінімізації шкідливих чинників небезпеки та загроз, профілактики випадків професійних захворювань, організації проведення обстежень вантажопідіймальних машин і механізмів, мобільних підйомників з метою забезпечення подальшої безпечної експлуатації та утримання в належному стані, організації проведення повірок контрольно-вимірювальної апаратури, приладів тощо, здійснення оперативного контролю за безпечним виконанням робіт в електроустановках, реалізації безперервного поліпшення безпекової складової процесів, спрямованої на підвищення ефективності роботи;
- виконання превентивних заходів та профілактичної роботи, спрямованих на зниження рівня виробничого травматизму та виникнення професійних захворювань;
- проведення медичного огляду: попереднього (під час прийняття на роботу), періодичного (протягом трудової діяльності), позачергового медичного огляду працівників;
- організацію навчання і перевірки знань персоналу з питань охорони праці відповідно до вимог Типового положення про порядок проведення навчання і перевірки знань з питань охорони праці, затвердженого наказом

Держгірпромнагляду від 26.01.05 № 15, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 15.02.2005 за № 231/10511;

- організацію та проведення щомісяця Дня охорони праці;
- аналіз стану охорони праці, виробничого травматизму, професійних захворювань та прогресу в досягненні цілей охорони здоров'я та безпеки праці, підготовку та опрацювання відповідних звітів;
- проведення нарад і засідань з підведення підсумків роботи у сфері охорони праці;
- оприлюднення на вебсайті АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» інформації про діяльність з питань охорони праці;
- проведення психологічного обстеження та психофізіологічної експертизи працівників, які виконують роботи підвищеної небезпеки та роботи, де є потреба у професійному доборі.

РИЗИКИ

АТ "ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО" на постійній основі відстежує та здійснює управління ризиками.

Політика АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» щодо управління ризиками сконцентрована на непередбачуваності фінансових ринків і націлена на мінімізацію потенційного негативного впливу на фінансові показники Товариства.

Управління ризиками відіграє важливу роль в операційній діяльності Товариства, яке здійснюється в ході постійного процесу оцінки та визначення рівнів ризику, та засновано на системі внутрішнього контролю. Товариство відслідковує та керує фінансовими ризиками (кредитний ризик, ринковий ризик, ризик ліквідності).

Товариством регулярно контролюється кредитний ризик.

Кредитний ризик полягає в тому, що одна зі сторін операцій з фінансовими інструментами стане причиною понесення фінансових збитків іншої зі сторін, внаслідок невиконання своїх зобов'язань по договору. Кредитний ризик виникає у результаті кредитних та інших операцій Товариства з контрагентами, внаслідок яких створюються фінансові активи. Кредитний ризик пов'язаний з грошовими коштами та їх еквівалентами, фінансовими інструментами, а також з операціями з клієнтами, включаючи непогашену дебіторську заборгованість та зобов'язання за операціями. Рівень кредитного ризику регулюється в оперативному режимі. Управління кредитним ризиком здійснюється, в основному, за допомогою аналізу здатності контрагента сплатити заборгованість.

Всі фінансові інструменти схильні до ринкового ризику - виникнення збитків або додаткових втрат або недоотримання доходів унаслідок несприятливої зміни курсів іноземних валют, процентних ставок, вартості ресурсів. Зміни на ринку можуть істотно вплинути на активи та зобов'язання.

Товариство періодично проводить моніторинг показників ліквідності та вживає заходів для запобігання зниження встановлених показників ліквідності. Товариство аналізує терміни платежів, які пов'язані з дебіторською заборгованістю та іншими фінансовими активами, а також прогнози потоки грошових коштів від операційної діяльності. Ризик втрати ліквідності полягає в тому, що товариство не зможе виконати своїх зобов'язань з причини недостатності (дефіциту) обігових коштів.

Крім зазначених вище, суттєвий вплив на діяльність Товариства можуть мати інші ризики:

- нестабільність, суперечливість законодавства;
- непередбачені дії державних органів;
- нестабільність економічної (фінансової, податкової, зовнішньоекономічної і ін.) політики;
- непередбачена зміна кон'юнктури внутрішнього і зовнішнього ринку;
- непередбачені дії конкурентів;
- світові спади економіки (військові конфлікти, пандемія та інші).

Метою управління ризиками є їх мінімізація або мінімізація їхніх наслідків.

Керівництво Товариства на постійній основі відстежує та здійснює управління операційними, фінансовими та іншими ризиками, головною метою якого є запобігання реалізації ризиків або максимально можливе зниження загрози потенційних збитків, пов'язаних з організацією внутрішніх процесів, збоями в системах, людськими чинниками та іншими зовнішніми факторами.

ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

Основним видом діяльності АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО», як Оператора системи розподілу, є надання послуг з розподілу електричної енергії на території Чернігівської області. При цьому головне завдання Товариства полягає у забезпеченні надійного розподілу електричної енергії до промислових споживачів, аграрного комплексу та побуту, запровадження ефективних заходів енергозбереження.

Відповідно до статті 50 Закону України «Про ринок електричної енергії» та Постанови Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики

та комунальних послуг від 04.09.2018 № 955, що затверджує Порядок розроблення та подання на затвердження планів розвитку систем розподілу та інвестиційних програм операторів систем розподілу, АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» щорічно формує та подає на розгляд і схвалення інвестиційну програму на прогностичний період (як правило, календарний рік). Інвестиційна програма включає в себе план використання коштів для підвищення рівня надійності, енергоефективності та економічності роботи основних фондів, який містить комплекс зобов'язань на період її виконання щодо розвитку Товариства, джерела її фінансування, графік виконання.

Постановою НКРЕКП від 17.08.2023 № 1493 «Про схвалення Інвестиційної програми АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» на 2023 рік» була схвалена інвестиційна програма з розподілу електричної енергії (далі – ІП 2023 року) в сумі **348 289,00** тис. грн (без ПДВ). Джерела фінансування інвестиційної програми наведені в таблиці 1.

Таблиця 1

Джерела фінансування ІП АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» на 2023 рік

Джерела фінансування	тис. грн (без ПДВ)
Амортизація	174 616
Прибуток (обов'язкові реінвестиції)	119 828
За перетоки реактивної електроенергії	27 350
Економія коштів за 2021 рік (відповідно до постанови НКРЕКП від 14.06.2023 № 1060)	1
Прибуток на регуляторну базу активів (відповідно до постанови НКРЕКП від 14.06.2023 № 1060)	1 970
Додатково отриманий дохід за результатом діяльності у 2021 та 2022 роках (відповідно до постанови НКРЕКП від 14.06.2023 № 1060)	24 524
Усього	348 289

Інвестиційна програма АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» в 2023 році дозволила виконати комплекс заходів, спрямованих на поліпшення технічного стану електричних мереж, розвитку засобів обліку електричної енергії, управління та зв'язку, забезпечення підвищення надійності електропостачання споживачів, зниження технологічних витрат електроенергії на її розподіл.

Для досягнення цієї мети, інвестиційна програма передбачала фінансування окремих цільових програм 2023-2027 років по таких напрямках:

1. Нове будівництво, технічне переоснащення та реконструкція електричних мереж та обладнання.
2. Впровадження та розвиток комерційного обліку електричної енергії.

3. Впровадження та розвиток автоматизованих систем диспетчерсько-технологічного керування.

4. Впровадження та розвиток інформаційних технологій.

5. Впровадження та розвиток систем зв'язку.

6. Технічне переоснащення та закупівля колісної техніки.

7. Інше.

Таблиця 2

Загальний опис запланованих та фактично виконаних заходів інвестиційної програми

АТ "ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО" за 2023 рік

№ з/п	Цільові програми	Заплановано відповідно ІП на 2023 рік		Фактично профінансовано за 2023 рік		Фактично освоєно за 2023 рік тис.грн (без ПДВ)
		тис.грн (без ПДВ)	%	тис.грн (без ПДВ)	%	
1	Будівництво, технічне переоснащення та реконструкція електричних мереж та обладнання	211 690,57	60,78	211 689,43	100,00	211 689,43
2	Заходи зі зниження нетехнічних витрат електричної енергії	52 046,16	14,94	52 046,16	100,00	52 046,16
3	Впровадження та розвиток автоматизованих систем диспетчерсько-технологічного керування (АСДТК)	31 664,95	9,09	31 664,96	100,00	31 664,96
4	Впровадження та розвиток інформаційних технологій	24 448,20	7,02	24 448,20	100,00	24 448,20
5	Впровадження та розвиток систем зв'язку	5 782,50	1,67	5 780,78	99,97	5 780,78
6	Технічне переоснащення та закупівля колісної техніки	22 204,77	6,37	22 200,01	99,98	22 200,01
7	Інше	452,37	0,13	452,37	100,00	452,37
Усього		348 289,52	100,00	348 281,90	100,00	348 281,90

По напрямку «Будівництво, технічне переоснащення та реконструкція електричних мереж та обладнання» вдалося частково покращити технічний стан обладнання за рахунок виконання наступних заходів з будівництва нових, реконструкції та технічного переоснащення існуючих електричних мереж напругою 0,4-110 кВ, а саме:

1. Будівництво КЛ 10 кВ в м. Прилуки довжиною 0,87 км. Вартість заходу становила 4 191,76 тис. грн. без ПДВ.

2. Реконструкція ПС 35/10 кВ «Ялівщина» в м. Чернігів з монтажем двох лінійних приєднань 35 кВ з сучасними вакуумними вимикачами, трансформаторами струму,

роз'єднувачами, мікропроцесорними пристроями РЗА вартістю 6 717,35 тис. грн. без ПДВ.

3. Реконструкція ПС 35/10 кВ «Безуглівка» в с. Безуглівка Ніжинського району, яка передбачала монтаж силового трансформатора Т-2 потужністю 2,5 МВА, заміну силового обладнання приєднання СВ-35 кВ та монтаж додаткових приєднань 35 та 10 кВ з вакуумними вимикачами в комплекті з сучасними пристроями релейного захисту, автоматики та телемеханіки. Вартість реалізації даного заходу становила 13 572,18 тис. грн. без ПДВ.

4. Технічне переоснащення наступних ПС 35-110 кВ з заміною застарілих вимикачів 10 кВ на сучасні вакуумні вимикачі 10 кВ в комплекті з пристроями РЗА:

- ПС 110/10 кВ «Коти» в м. Чернігів – 8 вимикачів,
- ПС 110/10 кВ «Мена-1» в м. Мена – 8 вимикачів,
- ПС 110/35/10 кВ «Північна» в м. Борзна – 7 вимикачів,
- ПС 110/10 кВ «Седнів» в с. Седнів Чернігівського р-ну – 4 вимикачі,
- ПС 35/10 кВ «Сядрино» в с. Сядрино Корюківського р-ну – 8 вимикачів,
- ПС 35/10 кВ «Крупичполе» в с. Крупичполе Прилуцького р-ну – 5 вимикачів,
- ПС 35/10 кВ «Гончарівськ» в с. Гончарівськ Чернігівського р-ну – 4 вимикачі,
- ПС 35/10 кВ «Шестовиця» в с. Шестовиця Чернігівського р-ну – 4 вимикачі,
- ПС 35/10 кВ «М. Коцюбинськ» в с. М. Коцюбинськ Чернігівського р-ну – 9 вимикачів,
- ПС 35/10 кВ «Іванівка» в с. Іванівка Чернігівського р-ну – 10 вимикачів,
- ПС 35/10 кВ «Нехаївка» в с. Нехаївка Н-Сіверського р-ну – 8 вимикачів,
- ПС 35/10 кВ «Осняки» в с. Осняки Чернігівського р-ну – 6 вимикачів.

Загальна вартість реалізації даних заходів склала 34 842,8 тис. грн. без ПДВ.

5. Технічне переоснащення 9,53 км ПЛ 10 кВ з улаштуванням резервних перемичок з використанням ізолюваного проводу в Прилуцькому та Чернігівському районах з загальною вартістю будівельно-монтажних робіт 11 222,19 тис. грн. без ПДВ.

6. Технічне переоснащення 17,63 км ПЛ 10 кВ з заміною існуючого проводу на ізолюваний в Чернігівському районі вартістю 12 357,18 тис. грн. без ПДВ.

7. Реконструкція 6 ПЛ 10 кВ з монтажем 12 реклоузерів 10 кВ в Прилуцькому та Чернігівському районах на загальну суму 9 827,89 тис. грн. без ПДВ.

8. Реконструкція 1,55 км КЛ 10 кВ в м. Чернігів з використанням кабелю зі зшитого поліетилену. Вартість реконструкції становила 4 685,72 тис. грн. без ПДВ.

9. Реконструкція 17 КТП 10/0,4 кВ з заміною на ЩТП з силовими трансформаторами потужністю 100-250 кВА Прилуцького, Ніжинського та Чернігівського районів на загальну суму 10 258,19 тис. грн. без ПДВ.

10. Реконструкція ЗТП-255 в м. Чернігів з заміною силового трансформатора 400 кВА та відновленням будівельної частини ЗТП вартістю 1 709,92 тис. грн. без ПДВ.

11. Технічне переоснащення ТП-592 в м. Чернігів з встановленням комплектного розподільчого пристрою з 10 комірками 10 кВ з вакуумними вимикачами, пристроями РЗА та телемеханіки з вартістю робіт 4 092,5 тис. грн. без ПДВ.

12. Реконструкція 63,3 км ПЛ 0,4 кВ з монтажем розвантажувальних ЩТП 10/0,4 кВ, заміною опор, проводів на ізолюванні, відгалуджень до вводів з встановленням ящиків обліку електричної енергії в Прилуцькому, Ніжинському та Чернігівському районах загальною вартістю будівельно-монтажних робіт 91 837,64 тис. грн. без ПДВ.

13. Розробка проектно-кошторисної документації на будівництво, реконструкцію та технічне переоснащення 33 об'єктів електричних мереж 0,4-110 кВ на загальну суму 6 374,11 тис. грн. без ПДВ.

По напрямку «Заходи зі зниження нетехнічних витрат електричної енергії»:

В 2023 році була продовжена заміна старих індукційних лічильників електричної енергії на нові електронні лічильники, що є одним із заходів по зниженню понаднормативних витрат електроенергії. З метою цього, за рахунок інвестиційної програми, було придбано 15 034 електронних лічильників на суму 9 592,50 тис. грн. без ПДВ. Для організації АСКОЕ було придбано та впроваджено 16 080 електронних лічильників на суму 27 458,53 тис. грн. без ПДВ. Також для покращення точок обліку електроенергії було закуплено та встановлено 315 трансформаторів струму 0,4 кВ та 8 017 комплектів для винесення обліків електроенергії на фасади будинків на загальну суму 13 543,57 тис. грн. без ПДВ. Додатково було придбано обладнання для улаштування АСКОЕ та еталонні лічильники на загальну суму 1 451,56 тис. грн. без ПДВ.

По напрямку «Впровадження та розвиток АСДТК»:

З метою виконання Плану заходів із забезпечення достовірності даних для здійснення моніторингу якості послуг в 2023 році:

- завершено впровадження інтегрованої системи SCADA-OMS (обсяг передбачених в 2023 році коштів становив 16 368,18 тис. грн. без ПДВ);

- виконано телемеханізацію 10 розподільчих підстанцій 35-110 кВ Ріпкинської дільниці Чернігівського РЕМ (загальна вартість телемеханізації ПС становила 15 296,77 тис. грн. без ПДВ).

По напрямку «Впровадження та розвиток інформаційних технологій»:

- З метою захисту об'єктів критичної інформаційної інфраструктури впроваджено програмно-апаратний комплекс системи кіберзахисту підприємства на базі ММЕ FortiGate-100F вартістю 2 000 тис. грн. без ПДВ. Дана система забезпечує кіберзахист інформаційної інфраструктури за рахунок поглибленого контролю мережевого трафіку, захисту від зловмисного програмного забезпечення, виявлення та запобігання кібератакам.

- Для створення об'єктів резервного копіювання інформації, що забезпечує стале функціонування Товариства, було виконано закупівлю обладнання для створення віддаленого центру обробки даних на загальну суму 1 985,1 тис. грн. без ПДВ.

- Виконано закупівлю 212 одиниць офісної техніки на загальну суму 5 763,5 тис. грн. без ПДВ.

- З метою розвитку систем управління діяльністю були впроваджені додаткові модулі програмних комплексів SAP та АСТОР, та придбані додаткові ліцензії на існуюче програмне забезпечення на суму 14 699,6 тис. грн. без ПДВ.

По напрямку «Впровадження та розвиток систем зв'язку»:

- виконано закупівлю обладнання для впровадження сучасної ІР-телефонії на загальну суму 2 099,78 тис. грн. без ПДВ;

- впроваджено систему гарантійного живлення вузлів зв'язку, в тому числі віддалених підрозділів на загальну суму 2 671,1 тис. грн. без ПДВ;

- розроблено проект технічного переоснащення мережі радіозв'язку управління оперативним та черговим персоналом Чернігівського району вартістю 1 009,9 тис. грн. без ПДВ.

По напрямку «Модернізація та закупівля колісної техніки» проведено часткову заміну автотранспорту, а саме придбано 17 сучасних бригадних автомобілів для оперативно-виробничих бригад на загальну суму 22 200 тис. грн. без ПДВ. Придбаний автотранспорт був використаний для оновлення застарілої техніки, яка має значний термін експлуатації, потребує додаткових витрат на ремонт та технічне обслуговування, має набагато вищі показники споживання пального в порівнянні з сучасними транспортними засобами. Застосування новітніх транспортних засобів дозволяє підвищити рівень реагування на аварійні ситуації в електричних мережах, особливо на віддалених територіях, оперативно виконувати перемикання в мережах, знизити час на доставку ремонтно-експлуатаційних бригад.

По напрямку «Інше» в 2023 році було закуплено 29 одиниць приладів та інструменту на суму 452,37 тис. грн без ПДВ.

Перераховані вище роботи дозволили отримати наступні результати від впровадження програми інвестицій :

1. Частково вдалося покращити технічний стан електричних мереж, що дало змогу підвищити надійність електропостачання споживачів, якість електроенергії, керованість електричними режимами, а саме:

1.1. Виконано заміну ПЛЛ 0,4-10 кВ, які повністю амортизовані і були побудовані в 60-х роках, на нові ПЛЛ з ізолюваними проводами, що дозволяє зменшити кількість пошкоджень в цих мережах. Будівництво резервних перемичок та встановлення на ПЛЛ 10 кВ реклоузерів значно покращує надійність роботи електричних мереж, якість електропостачання, зменшення втрат електроенергії від крадіжок та аварійних ситуацій.

1.2. Технічне переоснащення ПС 110-10 кВ та ТП 10/0,4 кВ дозволило зменшити витрати на експлуатацію та втрати електричної енергії за рахунок заміни застарілого обладнання на сучасне. Модернізація релейного захисту та створення систем телеуправління дозволяє зменшити терміни усунення аварійних ситуацій та значно підвищити надійність електропостачання споживачів.

2. Значно покращився стан приладів обліку. Загальна кількість електронних однофазних та трьохфазних лічильників суттєво збільшилася.

3. Покращився стан оперативно - диспетчерського зв'язку, продовжені роботи по створенню сучасної корпоративної системи управління виробничим процесом збуту та розподілу електроенергії.

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Постановою НКРЕКП від 18.10.2023 № 1915 «Про схвалення Плану розвитку системи розподілу АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» на 2024-2028 роки» було схвалено План розвитку системи розподілу АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» на 2024-2028 роки (далі – План розвитку), яким визначені основні напрямки розвитку енергетики області на наступні 5 років, а саме:

- удосконалення норм безпеки і показників надійності розподілу електричної енергії в мережах АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО»;
- підвищення рівня якості розподілу електричної енергії (безперервність, якість електричної енергії), удосконалення системи моніторингу;
- зниження технологічних витрат електроенергії на її розподіл в електричних мережах АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» та комерційних втрат електроенергії;
- зменшення впливу на навколишнє природне середовище;
- впровадження «інтелектуальних» лічильників та автоматизованих систем обліку;

– підвищення енергоефективності роботи розподільних електромереж шляхом їх реконфігурації та автоматизації.

Пріоритетним напрямком АТ «ЧЕРНІГІВОВАБЛЕНЕРГО» в розвитку енергетики Чернігівської області є підвищення енергоефективності роботи електричних мереж, що досягається за рахунок проведення реконструкції та технічного переоснащення фізично зношеного та морально застарілого обладнання трансформаторних підстанцій та повітряних ліній електропередачі, будівництва нових об'єктів електричних мереж та впровадження новітніх технологій.

Відповідно до джерел фінансування, План розвитку передбачає на п'ятирічний період реалізацію заходів на загальну суму **3 540 618** тис. грн. без ПДВ., з наступним розподілом по рокам:

№ п/п	Рік	Обсяг фінансування, тис. грн без ПДВ
1	2024	526 983
2	2025	670 052
3	2026	728 019
4	2027	791 785
5	2028	823 779

Загалом Планом розвитку передбачена реконструкція та технічне переоснащення 103 ПС 35-110 кВ з заміною застарілих силових трансформаторів, комутаційного обладнання, релейного захисту та автоматики на сучасне обладнання. До 2029 року планується заміна 4 силових трансформаторів напругою 35/10 кВ та 556 комутаційних апаратів різного класу напруги, подальша робота яких впливає на надійність та безаварійність роботи мереж.

При плануванні заходів застосовується комплексний підхід, який передбачає заміну не лише основного обладнання ПС, а й заходи з ремонту будівельних конструкцій та приміщень, модернізації релейного захисту та автоматики, улаштування телемеханіки, встановлення пристроїв контролю якості електроенергії, реконструкція та будівництво нових пристроїв компенсації реактивної потужності та інше.

Також запланована реконструкція 65,7 км ПЛ 110 кВ та 57,7 км ПЛ 35 кВ з заміною дефектних опор, проводу, ізоляції, лінійної арматури та грозозахисного тросу. Переважна більшість даних ділянок ПЛ були пошкоджені в ході бойових дій на території Чернігівської області. З метою підвищення надійності електропостачання споживачів Ніжинського району планується будівництво нової ПЛ 35 кВ «Веприк-Н. Биків» довжиною 14,6 км.

Також передбачається будівництво КЛ 35 кВ в м. Чернігів з метою приєднання до електромережі нової ПС 35/10 кВ «Юність».

При реконструкції розподільчих мереж заплановано проведення зміни конфігурації мереж за рахунок розукрупнення ПЛ з перерозподілом навантаження, перенесення центрів живлення до кінцевих споживачів, будівництво розвантажувальних ТП, заміни неізолюваного проводу на СП, розвиток комерційного обліку електричної енергії, винесення приладів обліку електричної енергії на фасад будівель та інше. Загалом передбачено побудувати та реконструювати 307,1 км ЛЕП 0,4 кВ, 157,4 км ЛЕП 10 кВ, 419 ТП 10/0,4 кВ та 9 РП 10 кВ.

Серед заходів Плану розвитку можна виділити наступні найважливіші заходи, які забезпечують створення резерву потужності та усувають «вузькі місця» в роботі електричних мереж.

Будівництво ПС 110/20/10 кВ «Масани».

З метою створення додаткового центру живлення мікрорайону «Масани» в м. Чернігів планується будівництво нової ПС 110/20/10 кВ «Масани». Об'єкт проектується у вигляді будівлі, що повністю виключає атмосферний вплив на обладнання, забезпечує екологічну безпеку, відсутність шумів та не спотворює загальний вигляд мікрорайону. При проектуванні передбачається застосування сучасного комутаційного обладнання з захистом та автоматикою, пристроїв контролю якості електричної енергії, повна автоматизація та контроль роботи силового обладнання з високошвидкісним каналом зв'язку.

Будівництво ПС 110/35/20 кВ «Мигалівка».

За рахунок будівництва нової розподільчої підстанції 110/35/20 кВ «Мигалівка» в м. Ніжин буде забезпечено створення резерву потужності регіону та можливість зміни схеми живлення підстанцій 35 кВ. Проблема в розподілі даного енерговузла пов'язана з завищеною напругою в мережі 35 кВ від ПС «Ніжинська», що в свою чергу призводить до зниження можливості регулювання напруги для споживачів.

Реконструкція ПС 110/35/10 кВ «Бахмач-2».

Для підвищення надійності роботи електричних мереж м. Бахмач планується монтаж другого силового трансформатора на ПС 110/35/10 кВ «Бахмач-2». На даний час розподіл електричної енергії м. Бахмач забезпечує лише одна трансформаторна ПС «Бахмач-2». Монтаж другого трансформатора значно підвищить надійність розподілу електричної енергії міста.

Будівництво ПС 35/10 кВ «Юність» в м. Чернігів.

В зв'язку з активною розбудовою інфраструктури центральної частини м. Чернігів та збільшенням споживання електричної енергії збільшується навантаження на існуючі мережі. З метою створення додаткового резерву потужності та забезпечення надійного електропостачання м. Чернігів, передбачається будівництво трансформаторної підстанції 35/10 кВ закритого типу з використанням сучасного обладнання, яке не має негативного впливу на екологію. Будівництво підстанції дасть можливість не тільки створити резерв потужності, але й виконати реконфігурацію існуючої мережі 10 кВ центральної частини м. Чернігів.

Для виконання заходів з будівництва, реконструкції та технічного переоснащення електричних мереж 0,4-110 кВ передбачається понад 75% коштів від запланованих Планом розвитку.

Також перспективним розвитком на 2024-2028 роки передбачені наступні заходи:

- впровадження та розвиток комерційного обліку електричної енергії на 457 507 тис. грн. без ПДВ;
- впровадження та розвиток АСДТК на 84 937 тис. грн. без ПДВ;
- удосконалення та розвиток ІТ-інфраструктури на 61 855 тис. грн. без ПДВ;
- розвиток зв'язку на 55 750 тис. грн. без ПДВ;
- модернізація та закупівля автотранспорту та спецтехніки на 193 826 тис. грн. без ПДВ;
- закупівля приладів, пристроїв, інструменту на 16 086 тис. грн. без ПДВ.

За підсумками реалізації запланованих заходів планується досягнути наступного ефекту:

- зменшення технологічних порушень на 18%;
- зменшення аварійного недовідпуску електричної енергії на 18,5%;
- зменшення кількості відключень в мережах 0,4-110 кВ в середньому на 18%;
- покращення показників надійності розподілу електричної енергії в середньому на 27%;
- зменшення витрат електроенергії на її транспортування на 6%.

КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

Органи управління, їх склад, повноваження та вимоги

Орган управління	Склад органу управління	Повноваження, вимоги
Загальні збори акціонерів АТ «ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО»	Акціонери Товариства.	Загальні збори - вищий орган Товариства. Загальні збори можуть вирішувати будь-які питання, у тому числі ті, що належать до виключної компетенції Наглядової ради Товариства.
Наглядова рада АТ «ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО»	<p>До складу наглядової ради Товариства входить 4 (чотири) особи: Голова Наглядової ради та три члени Наглядової ради.</p> <p>На початок звітнього періоду до складу Наглядової ради входили:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Голова Наглядової ради Клименко Дар'я Вікторівна (представник акціонера - Компанії HARTLEPOOL FINANCE CORP. (ХАРТЛІПУЛ ФАЙНЕНС КОРП.); 2. Член Наглядової ради Завада Ірина Валеріївна (представник акціонера - Компанії HARTLEPOOL FINANCE CORP. (ХАРТЛІПУЛ ФАЙНЕНС КОРП.); 3. Член Наглядової ради Мірошніченко Олена Євгеніївна (представник акціонера - ПЗНВІФ «Сьомий» ТОВ «Компанія з управління активами «Сварог Ессет Менеджмент»); 4. Член Наглядової ради Івахно Віталій Валерійович (представник акціонера - ПЗНВІФ «Сьомий» ТОВ «Компанія з управління активами «Сварог Ессет Менеджмент»). <p>Протягом звітнього періоду відбулися наступні зміни у складі Наглядової ради.</p> <p>23.03.2023 відбулась заміна члена Наглядової ради, а саме: на підставі повідомлення від акціонера ПЗНВІФ «Сьомий» ТОВ «Компанія з управління активами «Сварог Ессет Менеджмент» про заміну члена Наглядової ради, Уманську Олену Петрівну призначено новим членом Наглядової ради Товариства - представником акціонера ПЗНВІФ «Сьомий» ТОВ «Компанія з управління активами «Сварог Ессет Менеджмент» на заміну відкликаної Мірошніченко Олени Євгеніївни.</p> <p>31.05.2023 відбулась заміна члена Наглядової ради, а саме: на підставі повідомлення від акціонера Компанії HARTLEPOOL FINANCE CORP. (ХАРТЛІПУЛ ФАЙНЕНС КОРП.) про заміну члена Наглядової ради, Терещука Олександра Олександровича призначено новим членом Наглядової ради Товариства - представником акціонера Компанії HARTLEPOOL FINANCE CORP. (ХАРТЛІПУЛ ФАЙНЕНС КОРП.) на заміну відкликаної Завади Ірини Валеріївни.</p>	<p>Наглядова рада є колегіальним органом, що здійснює захист прав акціонерів Товариства і в межах своєї компетенції, здійснює управління Товариством, а також контролює та регулює діяльність виконавчого органу.</p> <p>Член Наглядової ради не може бути одночасно членом Правління та/або членом Ревізійної комісії Товариства. Членами Наглядової ради не можуть бути народні депутати України, члени Кабінету Міністрів України, керівники центральних та місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування, військовослужбовці, нотаріуси, посадові особи органів прокуратури, суду, служби безпеки, Національної поліції, державні службовці, крім випадків, коли вони виконують функції з управління корпоративними правами держави та представляють інтереси держави або територіальної громади в Наглядовій раді. Особи, які мають непогашену судимість за злочини проти власності, службові чи господарські злочини, яким суд заборонив займатися видами діяльності, які здійснює Товариство, та інші особи, визначені у законодавстві, не можуть бути членами Наглядової ради.</p>
Правління АТ «ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО»	Правління складається з 4 членів: Голова Правління, Заступник Голови Правління,	Правління АТ «ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО» є колегіальним виконавчим органом Товариства, до компетенції якого

	<p>Фінансовий директор, Заступник Фінансового директора.</p> <p>На початок звітнього періоду до складу Правління входили:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Член Правління, Голова Правління Ільницький Михайло Васильович; 2. Член Правління, Заступник Голови Правління Драний Роман Віталійович; 3. Член Правління, Фінансовий директор Сорока Ірина Василівна; 4. Член Правління, Заступник Фінансового директора Цокурова Наталія Василівна. <p>Протягом звітнього періоду відбулися наступні зміни у складі Правління:</p> <p>01.01.2023 повноваження члена Правління, Голови Правління Ільницького Михайла Васильовича припинені на підставі заяви посадової особи про складення своїх повноважень;</p> <p>11.01.2023 Наглядовою радою Товариства прийнято рішення (протокол засідання Наглядової ради Товариства від 11.01.2023) про обрання, з 01.02.2023, директора технічного Феліка Сергія Васильовича тимчасово виконуючим обов'язки члена Правління, Голови Правління Товариства;</p> <p>11.01.2023 Наглядовою радою Товариства прийнято рішення (протокол засідання Наглядової ради Товариства від 11.01.2023) про тимчасове відсторонення члена Правління, Заступника Голови Правління Драного Романа Віталійовича;</p> <p>11.01.2023 Наглядовою радою Товариства прийнято рішення (протокол засідання Наглядової ради Товариства від 11.01.2023) про тимчасове, на період відсторонення члена Правління, Заступника Голови Правління Драного Романа Віталійовича, обрання з 01.02.2023 головного бухгалтера Куценка Віктора Володимировича тимчасово виконуючим обов'язки члена Правління, Заступника Голови Правління (особою, яка тимчасово здійснюватиме повноваження члена Правління, Заступника Голови Правління);</p> <p>Рішенням річних загальних зборів акціонерів, проведених дистанційно 21.04.2023 (протокол загальних зборів № 17 від 28.04.2023) припинено повноваження діючих Голови та членів Правління Товариства та обрано до складу Правління:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Член Правління, Голова Правління Фелік Сергій Васильовича; 2. Член Правління, Заступник Голови Правління Драний Роман Віталійович; 3. Член Правління, Фінансовий директор Сорока Ірина Василівна; 4. Член Правління, Заступник Фінансового директора Цокурова Наталія Василівна. <p>03.05.2023 Наглядовою радою Товариства прийнято рішення (протокол засідання Наглядової ради Товариства від 03.05.2023)</p>	<p>належить вирішення всіх питань, пов'язаних з керівництвом поточною діяльністю Товариства, крім питань, що належать до виключної компетенції загальних зборів та Наглядової ради.</p> <p>Членами Правління не можуть бути члени наглядової ради чи Ревізійної комісії Товариства, а також особи, які згідно законодавства України не можуть бути посадовими особами органів управління товариства. Членами Правління не можуть бути посадовою особою вертикально інтегрованого суб'єкта господарювання та суб'єктів господарювання, що здійснюють діяльність з виробництва або постачання електричної енергії.</p>
--	--	--

	<p>про тимчасове відсторонення члена Правління, Заступника Голови Правління Драного Романа Віталійовича;</p> <p>03.05.2023 Наглядовою радою Товариства прийнято рішення (протокол засідання Наглядової ради Товариства від 03.05.2023) про тимчасове, на період відсторонення члена Правління, Заступника Голови Правління Драного Романа Віталійовича, обрання з 03.05.2023 головного бухгалтера Куценка Віктора Володимировича тимчасово виконуючим обов'язки члена Правління, Заступника Голови Правління (особою, яка тимчасово здійснюватиме повноваження члена Правління, Заступника Голови Правління).</p>	
<p>Ревізійна комісія АТ «ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО»</p>	<p>Кількісний склад Ревізійної комісії – три особи, Голова та члени Ревізійної комісії. Протягом звітного періоду зміни у складі ревізійної комісії не відбувалися. До складу Ревізійної комісії входили:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Голова Ревізійної комісії Міцинський Артем Броніславович; 2. Член Ревізійної комісії Глинянська Наталія Володимирівна; 3. Член Ревізійної комісії Новоторова Світлана Олександрівна. 	<p>Ревізійна комісія АТ "ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО" контролює фінансово- господарську діяльність Товариства. Член Ревізійної комісії не може бути одночасно членом Правління Товариства та/або членом Наглядової ради Товариства. Членами Ревізійної комісії не можуть бути:</p> <ul style="list-style-type: none"> - народні депутати України, члени Кабінету Міністрів України, керівники центральних та місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування, військовослужбовці, нотаріуси, посадові особи органів прокуратури, суду, служби безпеки, Національної поліції, державні службовці, крім випадків, коли вони виконують функції з управління корпоративними правами держави та представляють інтереси держави або територіальної громади в Ревізійній комісії; - член Наглядової ради Товариства; - член Правління Товариства; - корпоративний секретар; - особа, яка не має повної цивільної дієздатності; - члени інших органів Товариства. <p>Особи, які мають непогашену судимість за злочини проти власності, службові чи господарські злочини, яким суд заборонив займатися видами діяльності, яку здійснює Товариство, та інші особи, визначені у законодавстві, не можуть бути членами Ревізійної комісії. Член Ревізійної комісії не може входити до складу лічильної комісії Товариства.</p>

Скликання та проведення Загальних зборів акціонерів

У звітному періоді скликалися та проводилися наступні загальні збори акціонерів.

27.02.2023 Наглядовою радою Товариства було прийнято рішення (протокол засідання Наглядової ради від 27.02.2023) про скликання та проведення дистанційних річних загальних зборів акціонерів Товариства 21.04.2023 відповідно до Тимчасового порядку скликання та дистанційного проведення загальних зборів акціонерів та загальних зборів учасників корпоративного інвестиційного фонду, затвердженого рішенням Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку № 196 від 16 квітня 2020 року (далі – Тимчасовий порядок).

У відповідності до ч. 1 ст. 46 Закону України «Про акціонерні товариства» (в редакції станом на дату проведення дистанційних загальних зборів) та п. 38 Тимчасового порядку, Наглядовою радою Товариства було прийнято рішення (протокол засідання Наглядової ради від 28.02.2023) про затвердження проекту порядку денного річних загальних зборів акціонерів АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО», скликаних на 21.04.2023.

Повідомлення про проведення річних загальних зборів акціонерів АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» здійснено шляхом розміщення повідомлення в загальнодоступній інформаційній базі даних НКЦПФР, на веб-сайті АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» за адресою:

https://chernihivoblenergo.com.ua/shareholders/information_for_shareholders, а також шляхом направлення повідомлень через депозитарну систему України на підставі укладеної з НДУ Додаткової угоди до Договору про обслуговування випусків цінних паперів.

Дата складання переліку акціонерів, які мають право на участь у дистанційних річних загальних зборах акціонерів АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО»: 18.04.2023.

Кількість акціонерів, які зареєструвались для участі у вищевказаних зборах (подали бюлетені для голосування депозитарній установі, яка обслуговує їх рахунки в цінних паперах, на яких обліковуються належні таким акціонерам акції Товариства на дату складення переліку акціонерів, які мають право на участь у зборах) - 10 акціонерів (їх представників), яким у сукупності належить 101 862 514 (сто один мільйон вісімсот шістдесят дві тисячі п'ятсот чотирнадцять) акцій (голосів), що складає - 86,2525 відсотка (86 цілих, 2525 десятитисячних відсотка) голосуючих акцій АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» (від загальної кількості голосів, які враховуються при визначенні кворуму та при голосуванні в органах емітента).

Таким чином, реєстраційною комісією зафіксовано реєстрацію для участі у загальних зборах акціонерів АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» акціонерів, які сукупно є власниками 86,2525% голосуючих акцій АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО»

(від загальної кількості голосів, які враховуються при визначенні кворуму та при голосуванні в органах емітента).

У відповідності до ч. 1 ст. 40 Закону України «Про акціонерні товариства», загальні збори акціонерів мають кворум за умови реєстрації для участі у них акціонерів, які сукупно є власниками більш як 50 відсотків голосуючих акцій.

Враховуючи, що для участі у загальних зборах акціонерів зареєструвались акціонери, які сукупно є власниками більш як 50 відсотків голосуючих акцій (голосів) Товариства, Реєстраційною комісією зафіксовано наявність кворуму дистанційних загальних зборів акціонерів АТ «ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО».

19.10.2023 Наглядовою радою Товариства було прийнято рішення про скликання та проведення позачергових загальних зборів акціонерів Товариства 18.12.2023 (протокол засідання Наглядової ради від 19.10.2023) відповідно до ч. 1 ст. 47 Закону України «Про акціонерні товариства» та п. 35 Порядку скликання та проведення дистанційних загальних зборів акціонерів, затвердженого рішенням Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку № 236 від 06 березня 2023 року (далі – Порядок).

У відповідності до ч. 1 ст. 46 Закону України «Про акціонерні товариства» (в редакції станом на дату проведення дистанційних загальних зборів) та п. 32 розділу VIII Порядку, Наглядовою радою Товариства прийнято рішення (протокол засідання Наглядової ради від 01.12.2023) про затвердження проекту порядку денного позачергових загальних зборів акціонерів АТ «ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО», скликаних на 18.12.2023р.

Повідомлення про проведення позачергових загальних зборів акціонерів АТ «ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО» здійснено шляхом розміщення повідомлення в загальнодоступній інформаційній базі даних НКЦПФР, на веб-сайті АТ «ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО» за адресою:

https://chernihivoblenergo.com.ua/shareholders/information_for_shareholders, а також шляхом направлення повідомлень через депозитарну систему України на підставі укладеної з НДУ Додаткової угоди до Договору про обслуговування випусків цінних паперів.

Дата складання переліку акціонерів, які мають право на участь у дистанційних позачергових загальних зборах акціонерів АТ «ЧЕРНІГІВ ОБЛЕНЕРГО»: 13.12.2023.

Кількість акціонерів, які зареєструвались для участі у вищевказаних зборах (подали бюлетені для голосування депозитарній установі, яка обслуговує їх рахунки в цінних паперах, на яких обліковуються належні таким акціонерам акції Товариства на дату складення переліку акціонерів, які мають право на участь у зборах) - 10 акціонерів (їх

представників), яким у сукупності належить 101 862 514 (сто один мільйон вісімсот шістдесят дві тисячі п'ятсот чотирнадцять) акцій (голосів), що складає - 86,2612 відсотка (86 цілих, 2612 десятитисячних відсотка) голосуючих акцій АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» (від загальної кількості голосів, які враховуються при визначенні кворуму та при голосуванні в органах емітента).

Таким чином, реєстраційною комісією зафіксовано реєстрацію для участі у загальних зборах акціонерів АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» акціонерів, які сукупно є власниками 86,2612% голосуючих акцій АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» (від загальної кількості голосів, які враховуються при визначенні кворуму та при голосуванні в органах емітента).

У відповідності до п. 7 Розділу II Порядку, загальні збори акціонерів мають кворум за умови реєстрації для участі у них акціонерів, які сукупно є власниками більш як 50 відсотків акцій (відповідно до п. 4 Розділу I Порядку, акції це прості або привілейовані голосуючі акції акціонерного товариства).

Враховуючи, що для участі у загальних зборах акціонерів зареєструвались акціонери, які сукупно є власниками більш як 50 відсотків голосуючих акцій (голосів) Товариства, реєстраційною комісією зафіксовано наявність кворуму дистанційних позачергових загальних зборів акціонерів АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО».

Структура акціонерів та їх частки в акціонерному капіталі

Статутний капітал Товариства поділений на 119318024 простих іменних акцій.

Перелік осіб, які є власниками значного пакета акцій емітента (на кінець звітнього періоду):

Найменування юридичної особи - власника або ПІБ фізичної особи - власника значного пакета акцій	Кількість акцій (шт.)	Розмір частки акціонера (у відсотках до статутного капіталу)
UA ENERGY DISTRIBUTION HOLDING LIMITED	29829505	24,999999
LARVA INVESTMENTS LIMITED	29820000	24,992033
VIKONTIA ENTEPRISES LIMITED	27687380	23,204692
Wadless Holdings Limited	11930000	9,998489
Пайовий закритий недиверсифікований венчурний інвестиційний фонд «Сьомий» Товариства з обмеженою відповідальністю «Компанія з управління активами «Сварог Ессет Менеджмент»	10337280	8,663636

Інші акціонери – фізичні та юридичні особи, частка кожного з яких не є більшою або рівною 5% від статутного капіталу (8,141151%).

За наявними даними у Товариства відсутні власники акцій з особливими правами контролю.

Діяльності стосовно операцій з власними акціями Товариство у звітному періоді не проводило.

Основні характеристики системи внутрішнього контролю

Система внутрішнього контролю АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» включає три основні елементи: середовище контролю, систему бухгалтерського обліку та незалежні процедури перевірки.

В АТ «ЧЕРНІГІВООБЛЕНЕРГО» система внутрішнього контролю реалізована шляхом:

контролю бухгалтерського, фінансового обліку (інвентаризація і документація, рахунки);

бухгалтерського управлінського обліку (розподіл обов'язків, нормування витрат);

внутрішнього аудиту, контролю, ревізії (перевірка документів, перевірка вірності арифметичних розрахунків, перевірка дотримання правил обліку окремих господарських операцій, інвентаризація, усне опитування персоналу, підтвердження і простежування).

Всі перераховані вище методи становлять єдину систему і використовуються в цілях управління підприємством.

Дивідендна політика

Одним із важливих завдань фінансового менеджменту Товариства є формування та реалізація політики підприємства в галузі виплати дивідендів. Але акціонерами Товариства у 2023 році не приймалось рішення про виплату дивідендів.

Голова Правління

С.В. Фелик

Фінансовий директор

І.В. Сорока

Головний бухгалтер

В.В. Куценко

